

# Strategie für Studium und Lehre

Stand: 20.07.2025

Diese „Strategie für Studium und Lehre“ wurde vom Präsidium am 21.10.2025 beschlossen und löst damit die Strategie vom 24.04.2018 ab.

## Ziele der Hochschulentwicklungsplanung für Studium und Lehre

Die vorliegende „Strategie für Studium und Lehre“ operationalisiert die am 28.01.2025 vom Senat der Jade Hochschule beschlossenen „Grundzüge der Hochschulentwicklungsplanung“.

Dieser Senatsbeschluss gibt für die Ausformulierung strategischer Handlungsfelder in Studium und Lehre insbesondere die folgenden vier **Ziele** vor:

- Ziel 1: Studienplatzsicherung und -ausbau**  
Die Zahl der Studienplätze wird gehalten und nach Möglichkeit ausgebaut, um für die Region auch in Zukunft ausreichend Fachkräfte für den wachsenden Bedarf auszubilden.
- Ziel 2: Zielgruppenorientierte Studienangebotsentwicklung**  
Das Studienangebot wird kontinuierlich aktualisiert, um damit neue Zielgruppen in der Region und darüber hinaus sowie international zu erreichen.
- Ziel 3: Flexibilisierung und Individualisierung durch Künstliche Intelligenz**  
Die Chancen der Künstlichen Intelligenz werden genutzt, um Studium und Weiterbildung noch stärker zu flexibilisieren und zu individualisieren.
- Ziel 4: Stärkung der Qualitätssicherung**  
Die Jade Hochschule richtet ein besonderes Augenmerk auf die Weiterentwicklung von qualitätssichernden Verfahren und Strukturen.

## Strategische Handlungsfelder und Zielvereinbarungen

Die „Strategie für Studium und Lehre“ bildet den strategischen Rahmen für die regelmäßigen Zielvereinbarungen „Studium und Lehre“ zwischen Präsidium und den Fachbereichen. Zur Umsetzung der vier strategischen Ziele der Hochschulentwicklungsplanung werden vier **Handlungsfelder** definiert. Diese strukturieren zugleich die Zielvereinbarungen sowie die Ableitung konkreter Maßnahmen.

- Handlungsfeld 1: Studienangebote und Zielgruppenentwicklung**  
Die Jade Hochschule richtet ihr Angebot an neuen und sich verändernden Zielgruppen aus
- Handlungsfeld 2: KI-gestützte und digitale Transformation der Lehre**  
Die Jade Hochschule gestaltet Studium und Lehre zukunftsorientiert, indem die Möglichkeiten der Digitalisierung und insbesondere der Künstlichen Intelligenz (KI) gezielt genutzt werden.
- Handlungsfeld 3: Studienerfolg und individuelle Förderung**  
Die Jade Hochschule unterstützt Studienerfolg durch eine passgenaue, personalisierte Supportstruktur für Studierende und Lehrende.
- Handlungsfeld 4: Qualitätssicherung und Innovation**  
Die Jade Hochschule entwickelt qualitätssichernde Verfahren und Strukturen systematisch weiter und stärkt eine innovative Lehr- und Lernkultur.

Die **Zielvereinbarungen** zwischen Präsidium und den Fachbereichen orientieren sich an diesen vier Handlungsfeldern. Sie enthalten konkrete Maßnahmen und Projekte mit einer Laufzeit von grundsätzlich drei Jahren. Die Umsetzung und Wirkung dieser Maßnahmen werden regelmäßig evaluiert.

Zusätzlich benennt diese Strategie nachfolgend priorisierte **Maßnahmenbereiche**, die besonders dazu beitragen können, die strategischen Ziele in den jeweiligen Handlungsfeldern zu erreichen. Diese Empfehlungen dienen als Orientierung für die Umsetzung, sind jedoch nicht verbindlich.

## Empfohlene Maßnahmenbereiche

### Handlungsfeld 1: „Studienangebote und Zielgruppenentwicklung“

Studiengangs- und Kompetenzprofile werden inhaltlich geschärft, innovativ gestaltet und strategisch weiterentwickelt. Ziel ist es, Studienplatzkapazitäten zu sichern, ggf. bedarfsgerecht auszubauen und neue Zielgruppen – regional, national und international – zu erschließen.

Alle Fachbereiche analysieren regelmäßig ihre Studiengänge. Dabei prüfen sie insbesondere, wie die übergeordneten Themen KI, Digitalisierung und Nachhaltigkeit sowie die jeweiligen fachbereichsspezifischen Themenschwerpunkte in das Studienangebot integriert werden können.

Curricula werden hinsichtlich Attraktivität, Studierbarkeit und Studienerfolg optimiert. Sie sollen einfacher, klarer und einheitlicher strukturiert werden. Individualisierte Lernwege und die Durchlässigkeit zwischen verschiedenen Studienformen und -gängen werden gezielt gefördert.

Zur Weiterentwicklung und Profilbildung der Studiengänge werden mindestens einmal pro Akkreditierungszeitraum verbindliche Curriculumswerkstätten durchgeführt.

### Handlungsfeld 2: „KI-gestützte und digitale Transformation der Lehre“

Die Jade Hochschule gestaltet die digitale und KI-gestützte Transformation von Studium und Lehre aktiv. KI und andere digitale Technologien werden gezielt eingesetzt, um Lehre flexibler, individueller und zukunftsfähig zu gestalten.

Leistungsfähige Unterstützungsstrukturen fördern die Entwicklung neuer digitaler Lehrformate. Die Rahmenbedingungen für digital gestützte Lehre werden mit Blick auf Studierbarkeit, Barrierefreiheit und Studienerfolg kontinuierlich verbessert.

Innovative Lehrformate und zukunftsorientierte Inhalte werden in Entwicklungsprojekten, Qualifizierungsangeboten und Austauschformaten erprobt und etabliert. Angebote zum Erwerb von KI-Kompetenzen und weiteren Future Skills werden dauerhaft in die Studienprogramme für Studierende und Lehrende integriert.

### Handlungsfeld 3: „Studienerfolg und individuelle Förderung“

Die Jade Hochschule fördert den Studienerfolg gezielt durch vielfältige, individuelle und niedrigschwellige Unterstützungsangebote für Studierende und Lehrende.

Ein Frühwarnsystem identifiziert frühzeitig Risiken für Studienabbrüche und ermöglicht gezielte Interventionen. KI-basierte Werkzeuge wie digitale Lernbegleitung („KI-Tutor“) und intelligente Beratungssysteme (z. B. KI-Chatbot) werden eingesetzt und weiterentwickelt.

Die Anrechnung außerhochschulischer Kompetenzen wird durch transparente Verfahren und zielgruppengerechte Beratung gestärkt.

Zur Unterstützung der Studienwahl bietet die Jade Hochschule praxisorientierte Formate wie die „Jade Erlebnishochschule“ oder das „Jade Frühstudium“, die Schülerinnen und Schülern frühzeitig Einblicke in Studieninhalte ermöglichen.

### Handlungsfeld 4: Qualitätssicherung und Innovation

Die Jade Hochschule versteht Qualitätssicherung als lernorientierten, partizipativen Prozess, der über die Einhaltung von Standards hinausgeht. Verfahren wie interne Akkreditierungsunterstützung, Evaluation, Rückmeldestrukturen und Steuerungsinstrumente werden systematisch weiterentwickelt.

Ihre Ergebnisse fließen in die kontinuierliche Verbesserung von Studienprogrammen, Lehre und hochschuldidaktischer Unterstützung ein.

Innovation ist integraler Bestandteil der Qualitätsentwicklung: Neue Lehr- und Lernformate werden erprobt, didaktische Methoden weiterentwickelt und Curricula flexibel an gesellschaftliche und technologische Veränderungen angepasst. Die Jade Hochschule fördert Innovationsimpulse aus der Lehre durch geeignete Räume, Anreize und Austauschformate und entwickelt sich als lernende Organisation kontinuierlich weiter.