

**Anlage 1: Studienverlaufsplan**

Sem.	Maritime Management (M.Sc.)				
1	Maritimes Recht  6 CP/ECTS-Punkte	Wissenschaftstheorie  6 CP/ECTS-Punkte	Betriebliche Informationssysteme  6 CP/ECTS-Punkte	Internationales Management  6 CP/ECTS-Punkte	Managementkonzepte  6 CP/ECTS-Punkte
2	Kosten- und Yieldmanagement  6 CP/ECTS-Punkte	Krisenmanagement  6 CP/ECTS-Punkte	Investition und Finanzierung  6 CP/ECTS-Punkte	Maritime Logistik  6 CP/ECTS-Punkte	Projektstudie  6 CP/ECTS-Punkte
3	Master Thesis  30 CP/ECTS-Punkte				

**Anlage 2: Modulkatalog**

Module und zugehörige Lehrveranstaltungen	Semester	Prüfungsleistungen, -formen	Studentische Arbeitsbelastung (in Zeitstunden)		ECTS-Punkte	Modulbeauftragte
			Kontaktzeit (Lehrveranstaltungsstunden)	Selbststudium (Stunden)		
1. Maritimes Recht	1	PL: K (2h) oder KA*			6	Wichmann
Maritimes Recht	1		60	90		
2. Wissenschaftliche Methoden	1	PL: R			6	Kiel
Wissenschaftstheorie	1		60	90		
3. Betriebliche Informationssysteme	1	KA*			6	Stern
Systementwicklung	1		45	90		
SAP-Praktikum	1		15			
4. Internationales Management	1	PL: K (2h) oder R*			6	Wengelowski
Internationales Management	1		60	90		
5. Managementkonzepte	1	PL: R*			6	Wengelowski
Managementkonzepte	1		30	45		
Fallstudien zur Organisation	1		30	45		
6. Kosten- und Yieldmanagement	2	PL: K (2h) oder KA*			6	Brucke
Kosten- und Yieldmanagement	2		60	90		
7. Krisenmanagement	2	PL: K (2h)			6	Nafzger
Krisenmanagement	2		60	90		
8. Investition und Finanzierung	2	PL: K (2h)			6	Volk
Investition und Finanzierung	2		60	90		

9. Maritime Logistik	2	PL: R			6	Jauernig
Maritime Logistik	2		60	90		
10. Projektstudie	2	PL: PB			6	Brauner
Projektstudie	2		60	90		
11. Master Thesis	3		0	750	30	Alle Professor/ innen
Summe			600	1650	90	

\* Die Art der Prüfungsleistung wird durch den prüfungsbefugte Lehrenden bzw. die prüfungsbefugte Lehrende festgelegt und in geeigneter Weise zu Vorlesungsbeginn bekannt gegeben.

#### Abkürzungen

HA	Hausarbeit
K (x h)	Klausur von x Stunden Dauer
KA	Kursarbeit
MP	Mündliche Prüfung
PB	Projektbericht
PL	Prüfungsleistung
R	Referat
SL	Studienleistung
TaR	Test am Rechner

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Maritimes Recht (Maritime Law)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
1	1 x jährlich	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung deutsch/englisch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modul- verantwortliche(r)
	Master-Thesis	Klausur (2 h) oder Kursarbeit	Seminaristische Vorlesungen, Übungen/Fälle	Prof. Günter Wichmann

Qualifikationsziele
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Studierenden eignen sich einen Überblick über Struktur und Inhalt der wichtigsten gesetzlichen Haftungsregeln in der Seeschifffahrt an.</li> <li>2. Sie sind in der Lage die maßgeblichen, haftungsrelevanten Rechtsvorschriften zu bestimmen, zu verstehen und anzuwenden.</li> <li>3. Sie eignen sich Kenntnisse hinsichtlich typischer Verträge im Seeschifffahrtsgeschäft an.</li> <li>4. Sie sind in der Lage rechtliche Gestaltungsmöglichkeiten und Risiken in typischen Verträgen im Seeschifffahrtsgeschäft zu erkennen, Gestaltungsspielräume auszufüllen und Risiken zu verringern.</li> <li>5. Sie eignen sich Kenntnisse bezüglich typischer Transportversicherungsbedingungen als Teil des</li> </ol>

Risk

Managements maritimer Organisationen und Transportunternehmen an.

6. Sie erlangen die Fähigkeit, typische Sachverhalte der Seeschiffahrtpraxis und praxisrelevante Rechtsfälle bewerten zu können und können Fachvertretern und Fachfremden Einschätzungen und Konsequenzen klar und eindeutig vermitteln.
7. Sie erlangen einen Überblick über verschiedene, praxisrelevante Konfliktlösungsmöglichkeiten und können die Vor- und Nachteile der verschiedenen Methoden in Zusammenhang mit typischen Praxissituationen bestimmen.
8. Sie sind in der Lage mit Rechtsberatern sachgerecht zu kommunizieren.
9. Sie eignen sich selbständig Wissen hinsichtlich aktueller Entwicklungen im Maritimen Recht und der Transportversicherung an.
10. Sie eignen sich Schlüsselkompetenzen an (z.B. Team-, Beratungs- und Transferfähigkeit sowie Problemlösungskompetenz).

Lehrinhalte

Gesetzliche Haftungsregeln in der Seeschiffahrt, typische Verträge des Seeschiffahrtsgeschäfts, Vertragsgestaltung, Transportversicherung, Schiedsverfahren/Mediation.

Literatur

Nach bekannt gegebener Literaturliste durch den Dozenten / der Dozentin.

Lehrveranstaltungen

Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Wichmann	Maritimes Recht	4

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Wissenschaftstheorie (theory of science)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
1	1 mal jährlich (WS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung deutsch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modul- verantwortliche(r)
Zulassung zum Studium	Alle Module und Master Thesis	Hausarbeit und Referat (1 h inkl. Diskussion)	Seminaristische Vorlesungen, studentische Präsentationen	Prof. Dr. Horst Kiel

Qualifikationsziele

1. Die Studierenden kennen die Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens und der Wissenschaftstheorie.
2. Sie vermögen empirische und logische Verfahren der Wahrheitsfindung systematisch und nachvollziehbar auf konkrete maritime Forschungsgegenstände und -fragestellungen anzuwenden und damit sowohl Grundlagenforschung, als auch anwendungsorientierte Forschung zu leisten.
3. Sie sind mit den klassischen wissenschaftstheoretischen Problemfeldern insbesondere in Hinblick auf Interdisziplinarität und Transdisziplinarität vertraut.
4. Sie können Probleme auf Basis wissenschaftlicher Methoden analysieren und strukturieren.
5. Sie sind in der Lage die gängigen Rechartechniken anzuwenden, wissenschaftliche Quellen gezielt auszuwerten sowie diese zu dokumentieren.
6. Sie eignen sich selbständig neues Wissen, Methoden und auf maritime Fragen bezogene Problemlösungskompetenz an.
7. Sie können die Prozesse ihrer wissenschaftlichen Erkenntnisgewinnung und deren

Ergebnisse nachvollziehbar und objektiv schriftlich dokumentieren und Zuhörer von deren Richtigkeit überzeugen.

---

Lehrinhalte

Wissenschaftliches Arbeiten, Grundlagen der Wissenschaftstheorie, Strukturierung wissenschaftlicher Problemstellungen, Recherchetechniken, wissenschaftliche Quellen, Zitiertechniken, Umgang mit und Darstellung von Datenquellen und Grafiken, Erstellung wissenschaftlicher Arbeiten, Präsentation wissenschaftlicher Arbeiten und Ergebnisse

---

---



Literatur (Auszug)
<p>Bänsch, Axel; Alewell, Dorothea (2009): Wissenschaftliches Arbeiten. 10., verb. u. erw. Aufl. München: Oldenbourg - ISBN: 978-3-486-59090-6.</p>
<p>Brink, Alfred (Hg.) (2007): Anfertigung wissenschaftlicher Arbeiten. Ein prozessorientierter Leitfaden zur Erstellung von Bachelor-, Master- und Diplomarbeiten in acht Lerneinheiten ; [im Bachelor-, Master- und Diplomstudium]. 3., überarb. Aufl. München: Oldenbourg - ISBN: 978-3-486-58512-4.</p>
<p>Disterer, Georg (2009): Studienarbeiten schreiben. Seminar-, Bachelor-, Master- und Diplomarbeiten in den Wirtschaftswissenschaften. 5., vollst. überarb. und erw. Aufl. Berlin: Springer (Springer- Lehrbuch) - ISBN: 9783540889113.</p>
<p>Ebster, Claus; Stalzer, Lieselotte; Ebster-Stalzer (2008): Wissenschaftliches Arbeiten für Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler. 3., überarb. Aufl. Wien: facultas.wuv (UTB Wirtschaftswissenschaften, Sozialwissenschaften, 2471) - ISBN: 9783825224714.</p>
<p>Kornmeier, Martin (2009): Wissenschaftlich schreiben leicht gemacht. Für Bachelor, Master und Dissertation. 2. Aufl. Bern: Haupt - ISBN: 978-3-8252-3154-5.</p>
<p>Peterßen, Wilhelm H. (2006): Wissenschaftliche(s) Arbeiten: eine Einführung für Schule und Studium. 6., überarb. und erw. Aufl., [Nachdr.]. München: Oldenbourg - ISBN: 3 637114984112009.</p>
<p>Rückriem, Georg; Stary, Joachim (2001): Techniken wissenschaftlichen Arbeitens. Recherchieren, Präsentieren ; multimediale Präsentationen, interaktive Übungen und Beispiele, Glossar, Notizfunktion, Formblätter. [Elektronische Ressource ], Version 1.00.00. Berlin: Cornelsen Scriptor - ISBN: 3589214090.</p>
<p>Theisen, Manuel René (2008): Wissenschaftliches Arbeiten. Technik, Methodik, Form; [jede Seite ein Muster: Nachschlagen = Erfolg haben!]. 14., neu bearb. Aufl. München: Vahlen - ISBN: 978-3-8006-3596-2.</p>

Lehrveranstaltungen		
Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Kiel	Wissenschaftliche Methoden	4

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Betriebliche Informationssysteme (Enterprise Information Management)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
1	1 mal jährlich (WS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung deutsch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modul- verantwortliche(r)
Zulassung zum Studium	Master Thesis	Kursarbeit	Seminaristische Vorlesungen, Bearbeitung von Fallstudien	Prof. Dr. Andreas Stern

Qualifikationsziele
<p>Die Studenten</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. analysieren Geschäftsprozesse und stellen sie mit geeigneten Methoden und Werkzeugen dar</li> <li>2. identifizieren Schwachstellen in den dargestellten Abläufen</li> <li>3. kennen den Aufbau von betrieblichen Datenbanksystemen</li> <li>4. fragen gezielt Daten aus betrieblichen Datenbanksystemen ab (z.B. mittels SQL - „Structured Query Language“)</li> <li>5. beherrschen die Grundlagen der Programmierung (z.B. mit VBA – „Visual Basic for Applications“) und konzipieren und entwickeln eigene Programme (z.B. mit MS Excel oder MS Access)</li> <li>6. formulieren Nutzeranforderungen an betriebliche Software</li> <li>7. entwickeln Programmialgorithmen mit Hilfe geeigneter Methoden und Werkzeuge</li> <li>8. kennen den Aufbau und die Grundprinzipien integrierter betrieblicher Informationssysteme am Beispiel von SAP</li> <li>9. bearbeiten selbständig eine Fallstudie, die ein Projektmanagementsystem am Beispiel eines integrierten Informationssystems simuliert</li> </ol>

Lehrinhalte
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschäftsprozessanalyse</li> <li>• Datenbankanwendungen</li> <li>• Algorithmen und Programmierung</li> <li>• SAP-Praktikum</li> </ul>

Literatur (Auszug)
<p>Skripte und Präsentationsfolien der Dozenten</p> <p>Gadatsch, Andreas: "Grundkurs Geschäftsprozessmanagement", Vieweg 2007            Gierhake, Olaf: „Integriertes Geschäftsprozessmanagement“, Vieweg 2001            Scheer, August-Wilhelm: „ARIS. Vom Geschäftsprozess zum Anwendungssystem“, Springer 2002            Seidlmeier, Heinrich: „Prozessmodellierung mit ARIS“, Vieweg 2010</p> <p>Steiner, Rene: „Grundkurs Relationale Datenbanken“, Vieweg 2011            Jarosch, Helmut: „Grundkurs Datenbankentwurf“, Vieweg 2013            Stern, Andreas: „Keine Angst vor Microsoft Access!“, Microsoft Press 2009            Wieken, John-Harry: „Erfolgreich SQL lernen“, Pearson 2012</p> <p>Vonhoegen, Helmut: „Excel 2010 – Der umfassende Ratgeber“, Galileo Computing 2012            Theis, Thomas: „Einstieg in VBA mit Excel“, Galileo 2013            Held, Bernd: „VBA mit Excel: Das umfassende Handbuch“, Galileo 2013</p> <p>Schulz, Olaf: „Der SAP-Grundkurs für Einsteiger und Anwender“, Galileo 2013            Gubbels, Holger: „SAP ERP – Praxishandbuch Projektmanagement“, Vieweg 2009            Benz, Jochen: „Logistikprozesse mit SAP“, Vieweg, 2005</p>

Lehrveranstaltungen		
Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Stern	Systementwicklung	3
Brucke	SAP-Praktikum	1

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Internationales Management (Internationale Management)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
1	1 mal jährlich (WS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung/ deutsch/englisch	6	150h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modulverantwortliche(r)
	Master Thesis	Klausur (2 h) oder Referat	Seminaristische Vorlesungen, Bearbeitung von Fallstudien	Prof. Dr. Peter Wengelowski

Qualifikationsziele
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Studierenden erkennen, welche wichtige Rolle das Personal in Organisations- und Führungsprozessen in international vernetzten Unternehmen einnimmt.</li> <li>2. Sie können einschätzen, inwieweit Prozesse der Diversity in der Organisation und Führung gelenkt und genutzt werden können.</li> <li>3. Sie setzen Organisations- und Führungsinstrumente ein, um praktische Fallbeispiele zu bearbeiten und mögliche Folgen in Entscheidungen abzuleiten.</li> <li>4. Sie sollen die eigene Rolle in Unternehmensprozessen kritisch reflektieren können.</li> <li>5. Sie sind in der Lage, komplexe Fragestellung maritimer Organisationen zu analysieren und konzeptionell zu lösen.</li> <li>6. Sie sind in der Lage, komplexe Verhandlungen auch im interkulturellen Kontext vorzubereiten, durchzuführen, zu analysieren und deren Effizienz zu bewerten.</li> </ol>

Lehrinhalte
Unternehmensführung unter bes. Berücksichtigung internationaler Aspekte, Internationale Marktbearbeitung, Unternehmensstrategien im globalen Kontext, Human Relations, Verhandlungsführung im interkulturellen Kontext, Motivation, Rhetorik, Gender Mainstreaming,

Literatur (Auszug)
Cullen, John B.: Multinational management: a strategic approach, 6. ed., South-Western, Cengage Learning, 2014
Deresky, Helen: International management: managing across borders and cultures; text and cases, - 8. ed., Boston, 2013
Festing, Marion: Internationales Personalmanagement, 3., aktualisierte und überarbeitete Auflage, Wiesbaden 2011
Göpfert, Ingrid/Braun, David. (2013): Internationale Logistik in und zwischen unterschiedlichen Weltregionen, 2., aktualisierte und erweiterte Auflage, Gabler Verlag, Wiesbaden 2013
Grosche, Philipp Michael: Konfiguration und Koordination von Wertschöpfungsaktivitäten in internationalen Unternehmen : Eine empirische Untersuchung in der Automobilindustrie, Wiesbaden 2012
Hofstede, Geert: Lokales Denken, globales Handeln : interkulturelle Zusammenarbeit und globales Management, 5., durchges. Aufl., München 2011
Holtbrügge, Dirk: Internationales Management: Theorien, Funktionen, Fallstudien, - 5., überarb. Aufl. - Stuttgart 2010
Hruby, Jörg: Das Global Mindset von Managern, Wiesbaden, Springer 2013
Kutschker Michael/Stefan Schmid: Internationales Management 7., überarb. und aktualisierte Aufl. - München 2011
Mann, Andreas: Herausforderungen der internationalen marktorientierten Unternehmensführung, Wiesbaden 2011
Mergler, Melanie :Kulturelle Kommunikation in internationalen Unternehmen : Analyse komplexer kulturell geprägter Phänomene im ökonomischen Kontext, Wiesbaden, 2011
Perlitz, Manfred/ Schrank, Randolph: Internationales Management, 6. Aufl., Konstanz 2013
Schmid, Stefan: Internationale Unternehmungen und das Management ausländischer Tochtergesellschaften, Wiesbaden 2012
Voigt, Viola: Interkulturelles Mentoring made in Germany: Zum Cultural Diversity Management in multinationalen Unternehmen, Wiesbaden 2013

Lehrveranstaltungen		
Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Wengelowski	Internationales Management	4

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Managementkonzepte (Conception of Management) in Kooperation mit der Carl von Ossietzky Universität Oldenburg
---

Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
1	1 mal jährlich (WS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung/ deutsch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modul- verantwortliche(r)
	Master Thesis	Referat	Seminaristische Vorlesungen, Bearbeitung von Fallstudien	Prof. Dr. Peter Wengelowski

Qualifikationsziele
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Studierenden können das Management von unterschiedlichen Unternehmen einschätzen und interpretieren.</li> <li>2. Sie eignen sich Wissen über unterschiedliche Managementinstrumente und deren Anwendung an.</li> <li>3. Sie wenden dabei umfangreiche Managementinstrumente an, um den Status quo von Unternehmensergebnissen beurteilen zu können.</li> <li>4. Sie illustrieren ihre Ergebnisse mithilfe von erlernten Organisations- und Managementmethoden.</li> <li>5. Sie eignen sich selbstständig neues Wissen und Können bezogen auf die Beurteilung von strategischen Entwicklungen in und von Unternehmen an.</li> <li>6. Sie schlagen Lösungsalternativen vor und verteidigen diese vor einem geeigneten Publikum.</li> </ol>

Lehrinhalte
<p>Managementkonzepte, Organisationaler Wandel, Unternehmensstrategien, Organisationsstrukturen, Unternehmensnetzwerke, Prozess- und Qualitätsmanagement, Arbeiten in Teams, Mitbestimmungsmanagement</p>

Literatur (Auszug)
<p>Amann, K./ Petzold, J.: Management und Controlling: Instrumente - Organisation - Ziele, Wiesbaden 2014                      Bea, F.X./ Haas, J.: Strategisches Management, 6. Aufl., Konstanz 2012                      Becker, P.: Prozessorientiertes Qualitätsmanagement, Renningen 2006,                      Grant, R. M; Nippa, M., Strategisches Management, Landsberg/Lech 2007                      Hohmann, D.: Methoden der Unternehmensentwicklung : Corporate Governance von Veränderungsprozessen am Beispiel von Akquisitionen, Wiesbaden 2012                      Hungenberg, H., Strategisches Management in Unternehmen, 7. Aufl., Wiesbaden 2012                      Kaplan, Robert S. / Norton, David P. Balanced Scorecard, Stuttgart 1997                      Kieser; A.; Walgenbach, P., Organisation, 6. Aufl., Stuttgart 2010                      Müller-Stewens, G./ Lechner ,C. : Strategisches Management: Wie strategische Initiativen zum Wandel führen, 4. Aufl., Wiesbaden 2011                      Porter, M.E, Wettbewerbsstrategie, Frankfurt/Main 2008                      Schiersmann, C.: Organisationsentwicklung : Prinzipien und Strategien von Veränderungsprozessen. 4., überarbeitete aktualisierte Aufl., Wiesbaden 2014                      Steinmann, H. (Hrsg.), Management, Wiesbaden                      und ausgewählte Fallbeispiele aktueller Unternehmen</p>

Lehrveranstaltungen		
Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Breisig	Managementkonzepte	2
Wengelowski	Fallstudien zur Organisation	2



Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Kosten- und Yieldmanagement (Cost & Yield Management)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
2	1 mal jährlich (SS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung Deutsch/englisch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modulverantwortliche(r)
	Master Thesis	Klausur (2 h) oder Kursarbeit	Seminaristische Vorlesung und Durchführung eines komplexen Unternehmensplanspiels in Kleingruppen	Prof. Dipl.-Wirtschaftsing. Barbara Brucke

Qualifikationsziele
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Studierenden kennen klassische und moderne Instrumente und Verfahren des Kostenmanagements zur Beeinflussung von Erlös- und Kostenstrukturen.</li> <li>2. Sie analysieren das umfangreiche unternehmerische Berichtswesen einer Planspielfirma mit interner Kostenrechnung und Rechnungslegung nach HGB und US-GAAP.</li> <li>3. Sie trainieren den Umgang mit einer Fülle von Informationen unter Zeitdruck und identifizieren die für die Entscheidungsfindung relevanten.</li> <li>4. Sie wenden aktuelle Methoden wie die wertorientierte Unternehmensführung und das Rating bei der Beurteilung unternehmerischer Entscheidungen an.</li> <li>5. Sie legen im Team strategische und operative Unternehmensziele fest und setzen diese im Unternehmensplanspiel um.</li> </ol>

6. Sie treffen teamorientiert Entscheidungen in einer simulierten, vernetzten Planspielumwelt und können ihre Ergebnisse begründen und verantworten.

Lehrinhalte
<p>Vertiefung der Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung, stufenweise Deckungsbeitragsrechnung; Methoden der Finanzplanung, der Bilanz- und Erfolgsrechnung, Cash Flow, Unternehmensbewertung.</p> <p>Marketingmethoden wie Konkurrenzanalyse, Produktlebenszyklen, Produkt-Relaunch oder – Neueinführung. Marktforschungsberichte als Informationsgrundlage für Marketingentscheidungen.</p> <p>Methoden des Investitionscontrollings; Kennzahlengestützte Bilanzanalyse.</p>

Literatur (Auszug)
<p>Bruhn, M., Marketing, Wiesbaden 2012                      Horváth, P.; Controlling, München 2011                      Homburg, C./Krohmer, H., Grundlagen des Marketingmanagements, Wiesbaden 2009                      Hungenberg, H./Wulf, T., Grundlagen der Unternehmensführung Berlin 2011                      Pape, U., Grundlagen der Finanzierung und Investition, München 2011                      Schmidt, A., Kostenrechnung, Stuttgart 2014                      Weber, J./Weißenberger, B. E., Einführung in das Rechnungswesen, Stuttgart 2010                      Seminarunterlagen zum Unternehmensplanspiel TOPSIM (General Management)</p>

Lehrveranstaltungen		
Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Brucke, Wengelowski	Kosten- und Yieldmanagement	4

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Krisenmanagement (Crisis Management)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
1	1 mal jährlich (WS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung/ deutsch/englisch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modul- verantwortliche(r)
	Master Thesis	Klausur (2 h)	Seminaristische Vorlesungen, Bearbeitung von Fallstudien	Prof. Kapt. Nafzger

Qualifikationsziele
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Studierenden beurteilen Strategien zur Optimierung der maritimen Sicherheit in Übereinstimmung mit den einschlägigen nationalen und internationalen Rechtsnormen.</li> <li>2. Sie identifizieren und bewerten Risiken in einem maritimen Kontext.</li> <li>3. Sie kennen geeignete Maßnahmen zur Risikominimierung und setzen diese im Krisenfall ein.</li> <li>4. Sie legen ihre Einschätzung einer maritimen Gefahrenlage vor Fachvertretern und Fachfremden eindeutig dar und unterstreichen sie argumentativ.</li> <li>5. Sie eignen sich selbstständig neues Wissen und Können im Bereich des Krisenmanagements an.</li> </ol>

Lehrinhalte
Rechtsgrundlagen, Systeme des Sicherheits- und Risikomanagements, Entscheidungsfindungs- und

Problemlösungskonzepte, Techniken des Krisenmanagements.

Literatur (Auszug)

Flin, R., O'Connor, P., Crichton, M.: Safety at the Sharp End, Farnham 2008  
Gigerenzer, G., Risk savvy: How to make good decisions, New York 2014  
Grech, M. R. et al: Human Factors in the Maritime Domain, Boca Raton 2008  
Reason, J., Human Error, Cambridge 2008  
Reason, J., Managing the Risks of Organizational Accidents, Farnham 1997  
Redding, T., Best Endeavours: Inside the World of Marine Salvage, Bradford on Avon 2004

Lehrveranstaltungen

Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Nafzger	Krisenmanagement	4

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth  
Maritime Management

Investition und Finanzierung (Investment and Financing)

Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
2	1 mal jährlich (SS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung/ deutsch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modul- verantwortliche(r)
	Master Thesis	Klausur (2 h)	Seminaristische Vorlesungen, Fallstudien, Gruppenarbeiten	Prof. Dr. Klaus-Jürgen Windeck

Qualifikationsziele

1. Die Studierenden können die relevanten Verfahren der Investitions- und Finanzierungsrechnung kritisch bewerten, deren Ergebnisse richtig interpretieren und deren Lösungsbeitrag korrekt einschätzen.
2. Sie können ihr Wissen, Verständnis und ihre Problemlösungsfähigkeiten auf die ganze Bandbreite und Komplexität von Investitionsvorhaben der maritimen Industrie anwenden.
3. Sie beurteilen die wirtschaftliche Realisierbarkeit maritimer Projekte auf Grundlage der Methoden moderner Investitionsrechnung und aktueller Finanzierungsinstrumente.
4. Sie eignen sich selbstständig neues Wissen und Können im Bereich der Investition und Finanzierung maritimer Projekte an.

5. Sie können Fachvertretern und Fachfremden Schlussfolgerungen auf dem aktuellen Stand des Investitions- und Finanzierungsinstrumentariums klar und eindeutig vermitteln.

Lehrinhalte
Finanzmathematische Grundlagen; Statische und dynamische Methoden der Investitionsrechnung; Finanzierungsinstrumente, -arten und -quellen; Schiffsfinanzierung; Beteiligungsfinanzierung; Projektfinanzierung

Literatur (Auszug)
Böttcher, Jörg/Blattner, Peter: Projektfinanzierung, München/Wien 2008 Decker, Christian: Internationale Projektfinanzierung – Konzept und Prüfung, Norderstedt 2008 Gerke, Wolfgang / Bank, Matthias: Finanzierung – Grundlagen für die Investitions- und Finanzierungsentscheidungen in Unternehmen, 2. Aufl., Stuttgart, Berlin, Köln 2003 Kruschwitz, Lutz: Investitionsrechnung, 12. Aufl., München/Wien 2008 Nevitt, Peter K. / Fabozzi, Frank J.: Project Financing, 7th ed., London 2000 Stephenson Harwood: Shipping Finance, 3rd ed., London 2006 Stopford, Martin: Maritime Economics, 3rd ed., New York 2009 Winter, Henning /Hennig, Christian / Gerhard, Markus (Hrsg.): Grundlagen der Schiffsfinanzierung, 3. Aufl., Frankfurt 2008

Lehrveranstaltungen		
Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Heilmann	Investition und Finanzierung	4

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management
--

Maritime Logistik (Maritime Logistics)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungs- sprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
1	1 mal jährlich (WS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung englisch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modulverantwortliche(r)
	Master Thesis	Referat	Seminaristische Vorlesungen, Bearbeitung von Fallstudien	Dipl.-Wi.-Ing.; MSc Christian Jauernig

Qualifikationsziele
<p>Die Studierenden lernen die Bedeutung der Maritimen Logistik für den globalen Warenaustausch kennen.</p> <p>Sie kennen die Aufgaben und Zielsetzungen der Akteure in der maritimen Supply Chain.</p> <p>Sie verstehen die Prinzipien der Planung, Steuerung und Kontrolle von Materialflüssen über die internationale Seeverkehrs- und Hafenwirtschaft. Sie identifizieren die aktuellen und zukünftigen Herausforderungen an logistische Lösungen, orientiert an den Handlungsfeldern Produktivität, Sicherheit und Ökologie.</p>

Lehrinhalte
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abgrenzung Logistik, Supply Chain Management und internationale Transportketten</li> <li>• Weltwirtschaft und Welthandel</li> <li>• Akteure in der Maritimen Logistik</li> <li>• Strukturen in der Seeschifffahrt im Kontext maritimer Transportketten</li> <li>• Rolle der Seehäfen als Schnittstelle in Transportketten</li> <li>• Planungsprinzipien in internationalen Supply Chains</li> <li>• Fallbeispiele und Fallstudien</li> </ul>

Literatur (Auszug)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Blecker, T.: Maritime logistics in the global economy : current trends and approaches; Eul, 2011</li> <li>• Song, D.-W.: Maritime logistics : a complete guide to effective shipping and port management; Kogan Page, London, 2012</li> <li>• VDR (Hrsgb.): See-Schiff-Ladung, v. Sternsche Druckerei, Lüneburg</li> <li>• Schönknecht, A.: Maritime Containerlogistik : Leistungsvergleich von Containerschiffen in intermodalen Transportketten; Springer, 2009</li> <li>• Branch, A. E.: Global supply chain management and international logistics, Routledge, 2009</li> <li>• Jahn, C.: Maritime Logistik, Springer, 2015</li> </ul>

Lehrveranstaltungen		
Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Jauernig	Maritime Logistik	4



Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth Maritime Management					
Projektstudie (case studies)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art/ Vorlesungssprache	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
2	1 mal jährlich (SS)	1 Sem./ 4 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung/ Deutsch/englisch	6	150 h davon Kontaktstunden: 60 h Selbststudium: 90 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer	Lehr- und Lernmethoden	Modulverantwortliche(r)
	Master Thesis	Projektbericht	Seminaristische Vorlesungen, Fallstudien, Gruppenarbeiten	Prof. R. Brauner
Qualifikationsziele				
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Die Studierenden erarbeiten zielorientiert Lösungsmöglichkeiten komplexer praxisorientierter Probleme aus der Technik, Logistik und Betriebswirtschaftslehre im erweiterten maritimen Bereich.</li> <li>2. Sie wenden wissenschaftliche Methoden an, um das technisch/betriebswirtschaftlich orientierte Projekt umzusetzen.</li> <li>3. Sie beherrschen die Einsatzmöglichkeiten der zur Verfügung stehenden Techniken in anspruchsvollen Fallstudien.</li> <li>4. Sie vertiefen ihre Fähigkeit zur Teamarbeit.</li> <li>5. Sie analysieren komplexe Organisationen und Strukturen</li> </ol>				
Lehrinhalte				

Vernetztes Denken, Projektmanagement, Betriebswirtschaft maritimer Organisationen, Internationales Management, Verzahnung von Unternehmensprozessen an Land und auf See, Wissensmanagement, Gender Mainstreaming, Erfassung technisch wissenschaftlicher Problemstellungen, Dokumentation und Umsetzung wissenschaftlicher Methoden, Untersuchungen mit Hilfsmitteln (Informatik, Messtechnik), Problemlösungen und Weiterentwicklung, Ausarbeitung und Dokumentation

Literatur (Auszug)

- Baecker, D., Ausgangspunkte für eine soziologische Managementlehre, Fakultät für Wirtschaftswissenschaft, Heft Nr. 62, Universität Witten/Herdecke 2000 (Ausgangspunkte)
- Deresky, H., International Management, New Jersey 2013
- Dombois, R./ Koutsoutos, A., Privatisation in European Ports. Final Report of the NEW EPOC Project „Structural Change in Port Economies“. In: Schriftenreihe Institut Arbeit und Wirtschaft 19/2007, Bremen 2007
- Hallwood, P., Economics of the oceans : rights, rents and resources Verfasser: London 2014
- Kuster, J. u.a., Handbuch Projektmanagement, Berlin 2011
- Malik, Fredmund, Strategie des Managements komplexer Systeme, Bern 2008
- McMillan, C./Jarabo, A., Ship efficiency: the guide : a comprehensive guide to ship eco-efficiency technologies and measures, Windsor 2013
- Patzak, G./ Rattay, G., Projektmanagement: Leitfaden zum Management von Projekten, Projektportfolios und projektorientierten Unternehmen, Wien 2014
- Sydow, J./ Windeler, A.: Strategisches Management von Unternehmensnetzwerken - Komplexität und Reflexivität. In: Ortmann, G.; Sydow, J. (Hrsg. ): Strategie und Strukturation, Wiesbaden 2001
- Thommen,J./ Achleitner,. Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, Wiesbaden 2012

Lehrveranstaltungen

Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
------------	-----------------------------	-----

Alle Dozenten	Projektstudie	4
---------------	---------------	---

Jade Hochschule Fachbereich Seefahrt Elsfleth  
Maritime Management

Master Thesis (Master Thesis)					
Semester	Häufigkeit des Angebots	Dauer	Art	ECTS-Punkte	Studentische Arbeitsbelastung
3	Jedes Semester	1 Sem./ 0 SWS	Pflichtmodul Prüfungsleistung	30	750 h davon Kontaktstunden: 0 h Selbststudium: 750 h

Voraussetzungen für die Teilnahme	Verwendbarkeit	(Prüfungsform/ Prüfungsdauer)	Lehr- und Lernmethoden	Modulverantwortliche(r)
Alle Module bestanden (vor dem Kolloquium)			Selbständiges wissenschaftliches Arbeiten	Prof. Dr. Peter Wengelowski

Qualifikationsziele
Die Masterarbeit dient wesentlich der Vertiefung der anwendungsorientierten Forschungskompetenz, der ganzheitlichen Denk- und Arbeitsweise und dem Erwerb weiterer Praxis- und Projekterfahrung. Für die erfolgreiche Durchführung ist Belastbarkeit erforderlich. Im Masterkolloquium soll der Kandidat oder die Kandidatin zeigen, dass er oder sie in der Lage ist, Ergebnisse wissenschaftlichen Arbeitens zu präsentieren und sie in einem Fachgespräch zu erläutern

und zu vertiefen.

### Lehrinhalte

Dieses Modul bildet den berufsqualifizierenden Abschluss des Studiums und besteht aus der Masterarbeit und dem abschließenden Masterkolloquium.

Die Masterarbeit wird im 3. Studiensemester mit einer Zeitdauer von fünf Monaten (Vollzeit) erstellt. Sie soll zeigen, dass der Kandidat oder die Kandidatin in der Lage ist, innerhalb der vorgegebenen Frist eine Aufgabe aus dem Bereich des Maritimen Managements unter Anwendung wissenschaftlicher Methoden selbstständig zu lösen. Er oder sie soll dabei die im Studiengang vermittelten Kompetenzen einsetzen, praxisbezogene und wissenschaftliche Problemstellungen erkennen und lösen und lernen, sich auch mit wissenschaftsexternen Anforderungen auseinander zu setzen. Die Arbeit behandelt eine anspruchsvolle wissenschaftliche Aufgabe in einem Projektrahmen, möglichst in Kooperation mit der Wirtschaft, der maritimen Verwaltung oder im Rahmen eines Forschungsprojektes. Die Betreuung wird primär von dem oder der Erstprüfenden übernommen. Dazu gehören:

- Vergabe des Themas, insbesondere Betreuung bei der Eingrenzung
- Betreuung während der Erstellung der Arbeit
- Durchführung des Masterkolloquiums
- Individuelle Betreuung

### Literatur (Auszug)

Siehe Modul Wissenschaftstheorie

### Lehrveranstaltungen

Dozent(in)	Titel der Lehrveranstaltung	SWS
Betreuer von Masterarbeiten	Master Thesis	0